



UNIVERSIDADE FEDERAL
DE ALAGOAS



AUDIÊNCIA *pública*

*Prestação de contas das ações do segundo ano da
gestão UFAL - ano 2017*



Alcançamos o Conceito MUITO BOM na Avaliação Institucional





Evolução no Índice Geral de Cursos (IGC)

Últimos 5 anos de IGC da UFAL	IGC (Contínuo)
2016	2,9170
2015	2,8325
2014	2,826
2013	2,8841
2012	2,8510

O cálculo do IGC considera resultados:

Graduação - média dos CPC do último triênio (Avaliação do ENADE em 2016)

Pós-graduação - média dos conceitos de avaliação dos programas de pós-graduação *stricto sensu*.

Ano	Curso	Conceito
2016 4 cursos avaliados	Dança	3
	Educação Física	
	Engenharia de Computação	4
	Medicina Veterinária	
2017 7 cursos avaliados	Administração Pública (EAD)	4
	Agronomia (Arapiraca)	
	Zootecnia	
	Letras Espanhol (Presencial)	3
	Geografia (EAD)	5
	Enfermagem (Arapiraca)	
	Letras Francês	
2018 6 cursos já avaliados no primeiro semestre, sendo que 3 desses cursos saíram do Protocolo de Compromisso.	Ciências Biológicas (UE- Penedo)	4
	Sistemas de Informação (UE-Penedo)	
	Engenharia Florestal	
	História (Bacharelado)	5
	Ciências Sociais (Bacharelado)	
	Engenharia Civil (Sertão)	3

PRIORIDADE AOS CURSOS EM PROCESSO DE AVALIAÇÃO

**acompanhamento dos
cursos de graduação
*Nenhum curso com
conceito insatisfatório***

A avaliação *in loco* do INEP considera:

Dimensão 1 - **Organização Didático - Pedagógica**

Dimensão 2- **Corpo Docente e Tutorial**

Dimensão 3 - **Infraestrutura**



Eixo Ensino

- **TAXA DE SUCESSO:** Resoluções para regularização da vida acadêmica dos estudantes;

RESOLUÇÃO 13/2017	ADESÃO	INTEGRALIZADOS	TAXA DE CONCLUSÃO
Taxa de Sucesso Parcial	630	505	80,16%

- Aumento da diplomação na graduação na UFAL

	2013	2014	2015	2016	2017
Diplomados	2034	2068	2128	2520	2723



Eixo Ensino

- Revisão das matrizes curriculares por troncos
- Editais para estágios obrigatórios e não obrigatórios (remunerados) no âmbito da UFAL e Aumento de bolsas de monitoria
- Aprovação das propostas do PIBID e da Residência Pedagógica no âmbito da Capes
- **Calourada Unificada** nos 3 *campi*
- Criação do Fórum da Saúde
- Resolução da Base Comum das Licenciaturas e reformulação dos projetos pedagógicos
- Implementação da **extensão como componente curricular obrigatório** nos currículos dos cursos de graduação



Eixo Ensino



Calourada Unificada e descentralizada



Eixo Ensino - EAD

- **Editais - Processo de seleção e concessão das bolsas**, obedecendo ao que determina a Portaria 183, de 21 de outubro de 2016, no Art. 7º, atendendo os princípios da publicidade e impessoalidade com a divulgação de critérios claros e objetivos.
- **Reuniões periódicas** com coordenadores de cursos
- Contratação das bases de dados/ softwares, mais de 4.000 títulos (e-books) – Biblioteca virtual e contratação de laboratórios virtuais.
- **Novos cursos na Pós-Graduação, 3 cursos de especialização com cerca de 500 vagas:** Ensino de Geografia, Ensino de História e Estratégias didáticas para a educação básica com o uso de TIC. Articulação para **10 cursos novos de especialização para 2019.**



Eixo Ensino Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação Tecnológica

- **Editais:**
 - **Professor Visitante:** 43 vagas
 - **Apoio à publicação de artigos** em periódicos qualificados de circulação internacional.
 - **PIBIC** 2017-2018. Aumento em 20% da quantidade de bolsas da cota UFAL
 - **PIBITI** 2017-2018. Maior cobertura à demanda de docentes e aumento em 45% do número de bolsas da cota UFAL.



Eixo Ensino Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação Tecnológica

- Acompanhamento de propostas de novos cursos de Pós-graduação
- Aprovação do Plano Institucional de Internacionalização da Ufal para a CAPES (Resolução 16/2018)
- Chamada para intercâmbio docente de curta duração na *Università di Pavia* (Itália), com oferta de sete vagas para docentes da UFAL.



Eixo Ensino Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação Tecnológica

- Estímulo à criação e à integração de Grupos de Pesquisas na UFAL
(**2015 - 348 grupos / 2017 - 390 grupos**)
- Realização do I Seminário de Pós-Graduação da Ufal
- Realização do DIA "C" da Ciência - com audiência na Assembleia Legislativa
- Novos procedimentos para reconhecimento de diplomas estrangeiros de mestrado e doutorado (Resolução Consuni)
- Regulamentação de auxílio financeiro aos estudantes de pós-graduação para a participação em eventos e pesquisa de campo.



Eixo Ensino Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação Tecnológica



Pesquisadores da Ufal fazem ato no centro e audiência na ALE contra os cortes na ciência e tecnologia



Eixo Ensino Pós-Graduação, Pesquisa e Inovação Tecnológica

- **Ações para melhoria do potencial de inovação da UFAL:**
 - 1 minicurso e 2 palestras sobre a proteção intelectual
 - Aumento do número de patentes depositadas no INPI
 - Execução do pagamento de royalties para os pesquisadores do PMGCA
 - Articulação com PROFNIT para impulsionar o NIT/UFAL

- **Ações de Empreendedorismo:**
 - Apoio ao evento "Em Ação" para disseminar a cultura empreendedora em universitários; Apoio ao convênio de Educação Empreendedora (SEBRAE)
 - Execução do convênio de implantação do CERNE/SEBRAE na INCUBAL.



Eixo Extensão

- Incorporação da Orquestra Pedagógica como equipamento cultural da UFAL (OPUFAL), com 31 pessoas envolvidas
- **Instalação e incorporação do Abi Axé Egbé:** grupo de cultura negra da Ufal aos equipamentos culturais da UFAL
- Criação do Corpo Cênico da UFAL (Equipamento Teatro e Dança).

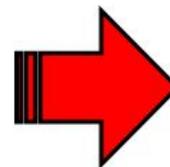


Eixo Extensão

- Implementação da Curricularização da Extensão: 8 turmas de cursos 142 Professores e técnicos participantes.
- Aprimoramento do uso do módulo de Extensão no SIGAA
- Implantação do Centro de Documentação e Memória Artístico Cultural da UFAL.
- **Reativação da revista 'Extensão em Debate'** - periódico da PROEX.

Editais	
Zumbi – Maninha Xucurú- Cariri	Ampliação para 15 projetos e 30 bolsistas (eram 6 bolsistas).
Proinart	80 bolsas – Fizeram parte da brilhante programação da 8ª Bienal, transformada em um circuito de literatura e arte.
Círculos comunitários de atividades extensionistas	Voltado prioritariamente para o entorno, 100 projetos nos três campi.

Público atingido nos eventos,
cursos e projetos em 2017:
122.578 pessoas



Desafios: Ampliar a oferta e a participação e incrementar as formas de registro.

**Ações extensão
no Interior**

**Grupo de Cultura Negra
Abí Axé Egbé**
Delmiro Gouveia

**Cine Penedo
(Iphan/BNDES –
Reforma)**
Penedo

**Cultura Corporal no Campus
(Capoeira e Ginástica)**
Arapiraca

**Casa Jorge de Lima
(Iphan – Projeto de reforma)**
União dos Palmares

**Projeto Intervalo da Terça
(Música no Campus –
PROEX/PROEST)**
Arapiraca

**Quiosque da economia
solidária e agricultura familiar**
Arapiraca

Equipamentos culturais
Ações para a infra-estrutura

Espaço Cultural – Auditório – Em reforma; Reforma NEAB; Sala Preta.

Pinacoteca – Sala Museologia em uso; exposição permanente reaberta.

Museu de História Natural – Projeto Reforma IPHAN (Encaminhado) ; Sala Lúdica.

Museu Theo Brandão – Projeto restauração encaminhado – Ministério do Turismo.

Usina Ciência – Acessibilidade; abertura de novas salas.

**Cerca de
16 mil
visitantes**



Gestão de pessoas

- **Capacitação e Qualificação dos servidores:**

- Edital de Professor Substituto com o objetivo de **garantir a saída dos docentes para qualificação**, totalizando 82 vagas entre 2017 e 2018.
- Execução de 93,4% do orçamento destinado à capacitação (R\$ 1.189.960,09) em 2017- **1.912 servidores capacitados** por meio de 194 ações.
- Publicação de 9 **editais para participação de servidores em eventos externos.**



Gestão de pessoas

Qualificação- demonstração de resultados:

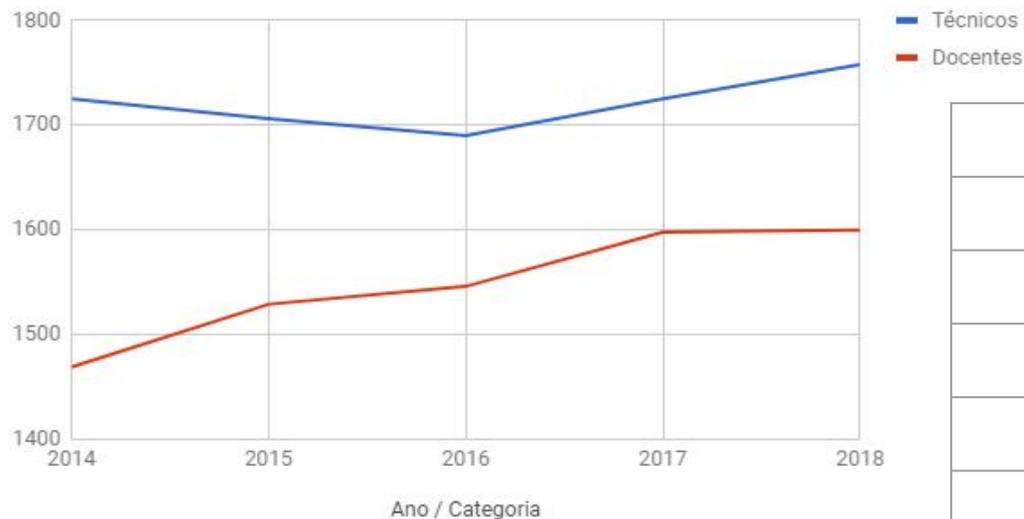




Gestão de pessoas

NENHUMA VAGA A MENOS: Em 2016 e 2017- 316 novos servidores empossados, sendo 163 doc. e 153 téc. Quadro de

Técnicos e Docentes



Quadro de Servidores			
	Técnicos	Docentes	TOTAL
2014	1725	1469	3194
2015	1706	1529	3235
2016	1690	1546	3236
2017	1725	1598	3323
2018	1758	1600	3358



Gestão de pessoas

- **Seminários descentralizados sobre assédio moral e sexual, racismo e lgbtfobia**
- Implantação do **Fórum dos técnicos**
- Corrida do trabalhador da Ufal
- Flexibilização da jornada de trabalho técnico
- Visitas e reuniões da PROGEP com os técnicos nas Unidades Acadê





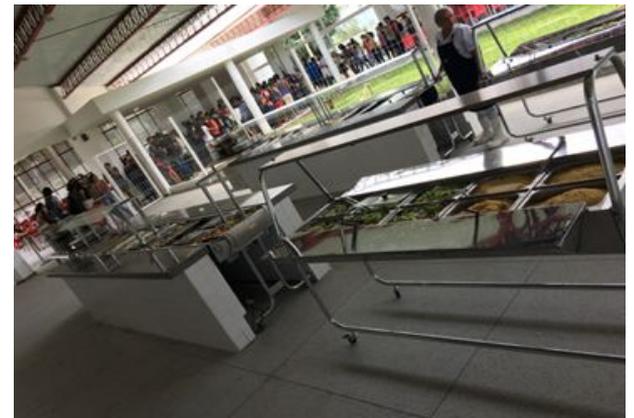
Assistência Estudantil

- Elaboração de Instruções Normativas:
Auxílios financeiros aos/às estudantes
Restaurante e Residência Universitária
Programas: Saúde, Cultura, Apoio Pedagógico, Inclusão Digital,
Acessibilidade, Esporte e Lazer.
- Pagamento de bolsas sem atraso
- Atendimento superior aos anos anteriores:
8.982 estudantes atendidos em bolsas e auxílios / recursos PNAES
(BPG, auxílio alimentação, auxílio moradia, auxílio emergencial, com
isenção de taxa nos RUs); 562 estudantes Programa de Bolsa
Permanência/ MEC



Assistência Estudantil

- **RU Ágil com self service**
- **Mais de meio milhão de refeições (569.772) realizadas nos RUs**
- Planejamento para abertura dos RUs das sedes do Campus Arapiraca e do Sertão: Aquisição de equipamentos, móveis e utensílios, contratação de nutricionistas, conclusão da licitação trabalhadores terceirizados. Notificação da empresa para correção de inadequações dos prédios.





Assistência Estudantil

- Instalação de sala para **Núcleo de Acessibilidade (NAC)** no CIC
- Reativação dos **Centros de Inclusão Digital** nos três Campi
- Audiência Pública com Prefeituras, Associação de Municípios Alagoanos (AMA) e Assembleia Legislativa sobre transporte intermunicipal





Gestão institucional e infraestrutura

- **Reitorias itinerantes e 22 visitas** às unidades acadêmicas
- Realização de **audiências públicas descentralizadas** sobre as diretrizes de **alterações do estatuto** aprovadas pelo CONSUNI em 2015, ouvindo a comunidade como preconiza o Estatuto da UFAL
- Criação das **Colações Sociais** descentralizadas nos 3 Campi
- **Institucionalização do nome social**
- **Realização da 8ª Bienal Internacional do Livro em 2017** (Mais de 150 mil visitantes. Cem mil livros comercializados. Mais de 30 mil estudantes de escolas estaduais, particulares e municipais. Mais de 250 atividades artísticas e culturais, 91 sessões, Rádio Web.



Gestão institucional e infraestrutura



**Visita da gestão às
Unidades
Acadêmicas**



Gestão institucional e infraestrutura

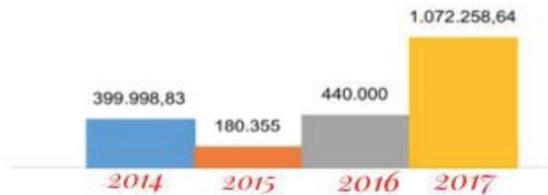
- **Fortalecimento das instâncias colegiadas:**
- Fórum dos Colegiados, Comitê Assessor de Extensão, Comitê Assessor de Pesquisa e Pós-graduação;
- **Criação do Fórum dos técnicos, estudantil e da Saúde;**
- **Transparência:** Audiências públicas; transmissão das reuniões do CONSUNI; Notas técnicas sobre o orçamento da universidade; readequação do portal Ufal em números, disponibilizando indicadores de qualidade sobre a UFAL; carta de serviços; editais para professores da Universidade Aberta do Brasil (UAB)
- Descentralização de recursos de Custeio



Gestão institucional e infraestrutura

Descentralização de recursos de custeio e manutenção

Valores de manutenção descentralizados pela gestão central para os campi
Campus Arapiraca e suas unidades educacionais - Viçosa, Penedo e Palmeira dos Índios.

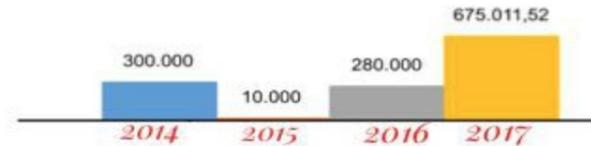


Os valores descentralizados são de responsabilidade da direção do campus.
Fonte: (PROGINST/UFAL)



Fonte: Proginst

Valores de manutenção descentralizados pela gestão central para os campi
Campus do Sertão (Delmiro e unidade educacional Santana do Ipanema)



Os valores descentralizados são de responsabilidade da direção do campus.
Fonte: (PROGINST/UFAL)



Fonte: Proginst



Gestão institucional e infraestrutura

Mudanças na estrutura de funcionamento da Proginst e Sinfra:

Proginst: GPOS, CPAI + **Coordenação de Administração, Suprimentos e Serviços (CASS)** – Gerência de Compra e Licitação (GCL) + Gerência de Almoxarifado e Patrimônio (GAP) + Gerência de Contratos(GCNT)

Sinfra: Gerência de Transporte + Gerência de Segurança Institucional
Coordenadoria de Manutenção Predial e Viária = Gerência de Suprimentos e Manutenção + Gerência de Manutenção
Coordenadoria de Projetos, Obras e Meio Ambiente



Gestão institucional e infraestrutura

- Compra e distribuição de **3000 mil carteiras**

Critérios utilizados: Obras concluídas, em finalização aguardando entrega, Blocos coletivos, Necessidades de reposição nas Unidades acadêmicas.

- Instalação de novos bebedouros
- Recuperação do prédio da Unidade Educacional Palmeira dos Índios
- Intervenções para melhoria do NDI



Gestão institucional e infraestrutura



Revisão de Coberturas



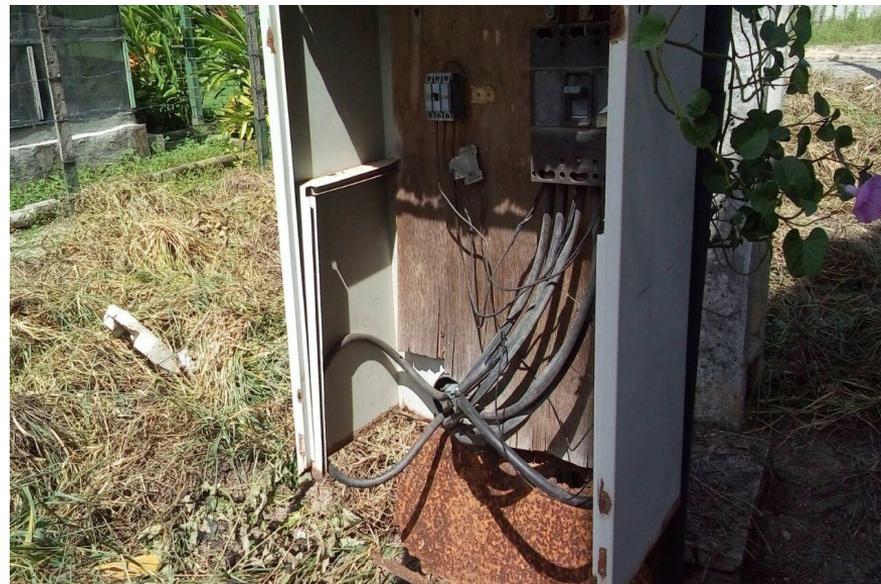
Gestão institucional e infraestrutura



Limpeza do canal de macro drenagem



Gestão institucional e infraestrutura



Revisão dos quadros elétricos



Gestão institucional e infraestrutura

- Das 23 obras da UFAL, 18 concluídas (78,3%)

OBRAS EM EXECUÇÃO EM JANEIRO DE 2016

		EM EXECUÇÃO	CONCLUÍDAS / %
TOTAL DE OBRAS	➔	23 OBRAS	18 OBRAS / 78,3%
CAMPUS A. C. SIMÕES	➔	17 OBRAS	14 OBRAS / 82,4%
CAMPUS AARAPIRACA	➔	5 OBRAS	4 OBRAS / 80%
CAMPUS DELMIRO GOUVEIA	➔	1 OBRA	0 OBRA / 0%



Gestão institucional e infraestrutura - SIBI

- **Destinação de R\$ 890 mil para Aquisições** de material bibliográfico pelo SIBI
- Compra de **Bibliotecas virtuais**: Biblioteca digital Cengage Learnig ; Virtual Labs de química e física; Pearson Education do Brasil - BVU - BIBLIOTECA VIRTUAL UNIVERSITÁRIA - PEARSON
- Institucionalização do **Repositório Institucional-UFAL**
- Melhoria da estrutura da Biblioteca Central: telhado, ar condicionado, iluminação, laboratório via pesquisa (24 computadores novos) e Centro de Inclusão Digital (16 computadores novos).



Gestão institucional e infraestrutura - TI

Instalação de Rede Lógica

Projetos Concluídos:

Laboratório de Informática PROGEP/CIC

Laboratório de Informática CEDU

Laboratório de Informática CTEC

Reestruturação da Rede Lógica da Proginst/Reitoria

Repositório Institucional – RI /UFAL

Prédio novo do ICS - Instituto de Ciências Sociais

Prédio novo da FALE/Libras

Prédio novo de Comunicação Social e Jornalismo

Bloco novo do ICBS (Bloco 7/Anatomia)

Bloco novo e Reestruturação do IF - Instituto de Física

Projetos ainda em fase de conclusão:

Reestruturação do Espaço Cultural

Reestruturação do CECA

Prédio novo do CTEC - Laboratório de Materiais

Reestruturação do IQB

Projeto de Instalação de infraestrutura para câmeras de vigilância



Gestão institucional e infraestrutura - TI

- **Projeto Revitaliza Laboratórios**

- 445 computadores para as unidades acadêmicas - 23 laboratórios de informática.
- 55 computadores para áreas administrativas
- R\$ 2,1 milhões em equipamentos de laboratórios de pesquisa definidos pelo GT laboratório





Gestão institucional e infraestrutura - Segurança

- Aquisição e implantação de sistema de segurança eletrônica moderno
- Aumento dos postos de segurança na UFAL (+ 11 postos)
- Instalação de mais de 100 refletores em fachadas de prédios
- Troca de mais de 2000 lâmpadas fluorescentes por tuboled
- Recuperação da iluminação externa com apoio da Sima

- GT Segurança, criado em 2017 e, ampliado em 2018, para propor e acompanhar ações de segurança e construir a política de segurança da Ufal.



Gestão institucional e infraestrutura



Poda e reparos na iluminação do Campus com apoio da Sima



Gestão institucional e infraestrutura

Busca de outras fontes de financiamento:

- Complexo esportivo
- Emendas parlamentares para novos investimentos
- Reforma do auditório do espaço cultural
- Recursos para construção Unidade Penedo
- Reforma Museu Théo Brandão
- Museu de História Natural e Casa Jorge de Lima
- Equipamentos HUPAA
- Sub estação – Eletrobrás
- Mini usina de energia solar



Hospital Universitário (HUPAA)

- Implantação do Conselho Consultivo com aprovação do regimento interno, ampliando a participação dos movimentos sociais, de Associações de Pacientes, dos sindicatos, Conselhos e das instâncias do SUS
- Realização do diagnóstico da situação do parque tecnológico e adoção de medidas para inclusão do HUPAA no Plano de Expansão da Radioterapia do Ministério da Saúde;
- Implantação do Edital de Capacitação de trabalhadores para participação em eventos de curta duração com recursos da governança (para diárias e passagens);
- Realização de oficinas para discutir o planejamento estratégico e promover as adequações necessárias ao projeto Um outro HU é Possível;
- Definição do Cronograma de Obras com prioridade para aquelas que impactam a contratualização;



Hospital Universitário (HUPAA)

- Composição da governança, após a nomeação da superintendente e gerentes;
- Participação na proposta de convênio com a OPAS e SESAU para ações de promoção à saúde, prevenção de doenças na adolescência
- Inauguração da reforma da estrutura de atendimento à parturiente e gestante com modernização da estrutura de triagem, primeiro atendimento e separação de sala para exame tococardiográfico;
- Abertura do Pronto Atendimento em Oncologia para pacientes cadastrados no CACON;
- Troca de toda a cobertura de gesso no 6º Andar (Maternidade/Alojamento) Conjunto, desgastado por 30 anos de uso sem troca (conforme as normas operacionais de segurança);
- Aquisição do Arco Cirúrgico com recursos oriundos de REHUF;
- Reestruturação dos processos de compras, licitações e contratações;



Hospital Universitário (HUPAA)

- Realização de mutirões que reduziram filas;
- Revisão da regulação dos serviços prestados pelo HUPAA, motivando a revisão de sua carta de serviços (em andamento);
- Visitas à bancada parlamentar alagoana pleiteando emendas para o HUPAA, resultando na destinação de recursos para o orçamento de 2018;
- Recuperação do auditório central;
- Investimento no serviço de oftalmologia; reabilitação e regularização do Banco de Olhos;
- Processo de reabilitação da Maternidade como de alto risco (em fase de finalização);
- Finalização do Centro Endoscópico e de Tratamento



Desafios da gestão

- Aprovar o PDI no CONSUNI - até segundo semestre de 2018
- Aprovar as modificações no Estatuto da UFAL - Até segundo semestre de 2018
- **Sediar a 70ª Reunião Anual da SBPC**
- **Realizar a SBPC Educação, Jovem, Cultural e Afro-indígena**
- Elevar a qualidade dos cursos de graduação e pós-graduação
- Expandir ações de extensão e cultura pelos três *Campi* da UFAL
- Ampliar o diálogo com a sociedade e com os movimentos sociais



Desafios da gestão

- Fortalecer a Assessoria de Educação em Direitos Humanos e Segurança Pública - AEDHESP
- Construir e aprovar a política de segurança da UFAL
- Abrir RUs Arapiraca e Delmiro
- Ações de manutenção predial planejadas e coordenadas que privilegiam espaços comuns, com ênfase em salas de aula e banheiros
- Fortalecer a Política de Acessibilidade
- Implantação da política de paisagismo

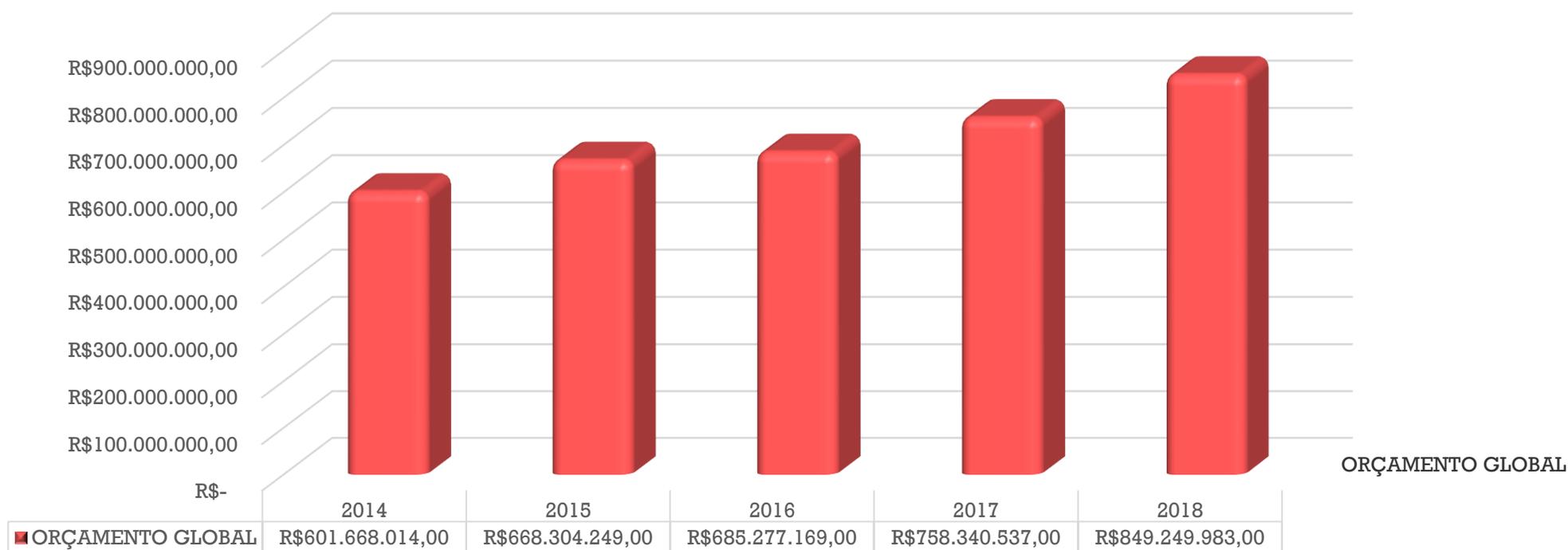


Orçamento

UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

EVOLUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (2014-2018)

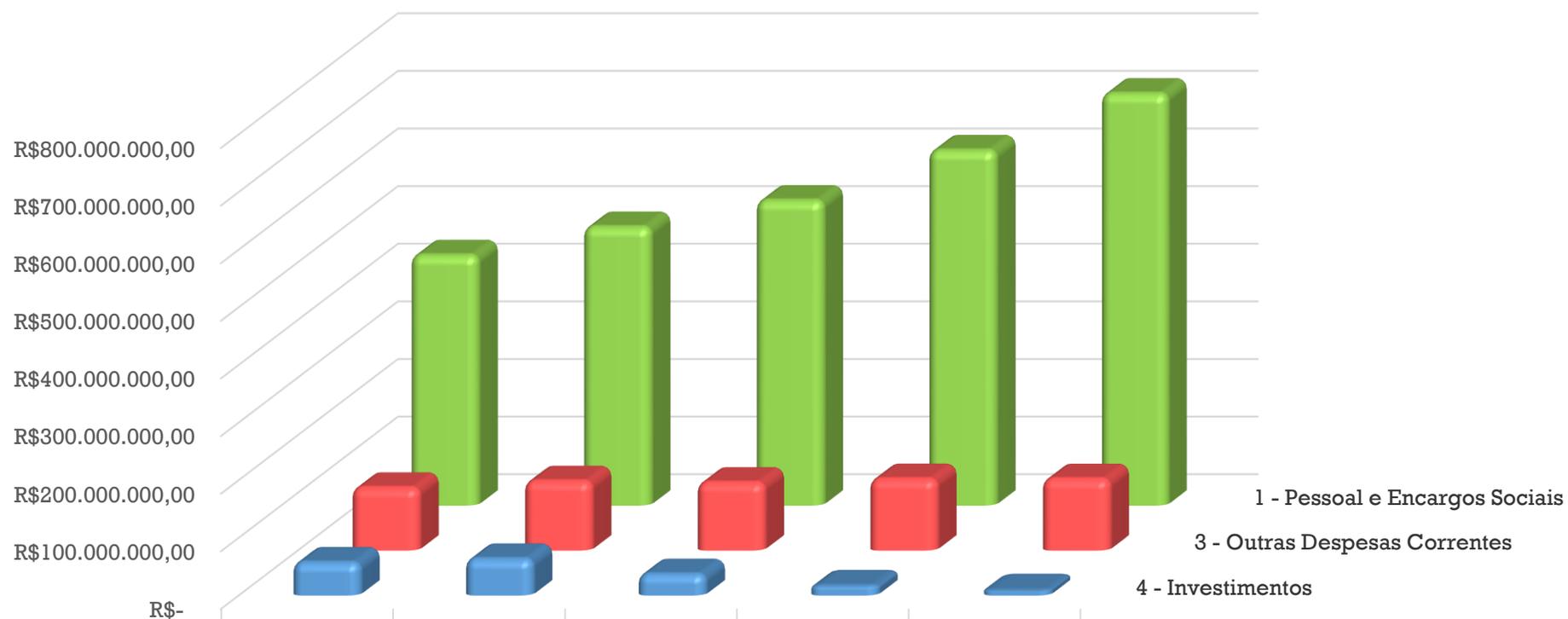
FONTE: CPO/PROGINST



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

EVOLUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (2014-2018)

FONTE: CPO/PROGINST

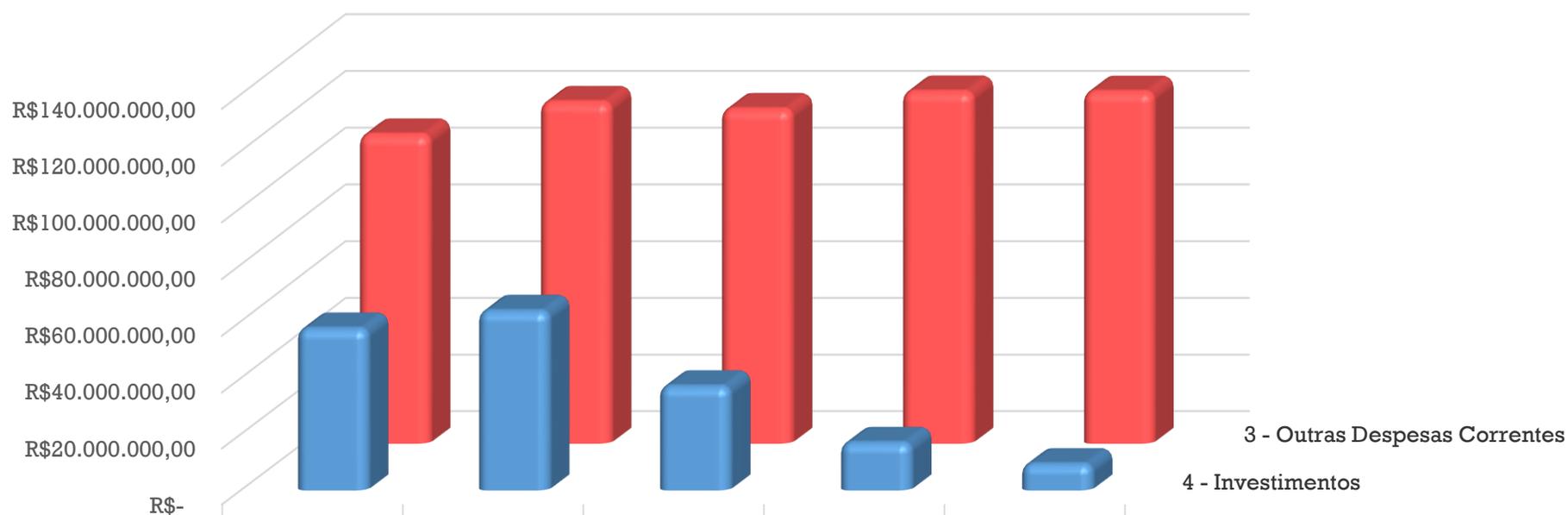


	2014	2015	2016	2017	2018
■ 4 - Investimentos	R\$57.565.858,00	R\$63.782.108,00	R\$37.225.508,00	R\$17.064.379,00	R\$9.454.382,00
■ 3 - Outras Despesas Correntes	R\$109.261.607,0	R\$120.706.230,0	R\$118.230.192,0	R\$124.421.272,0	R\$124.347.054,0
■ 1 - Pessoal e Encargos Sociais	R\$434.840.549,0	R\$483.815.911,0	R\$529.821.469,0	R\$616.854.886,0	R\$715.448.547,0

UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

EVOLUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (2014-2018)

FONTE: CPO/PROGINST

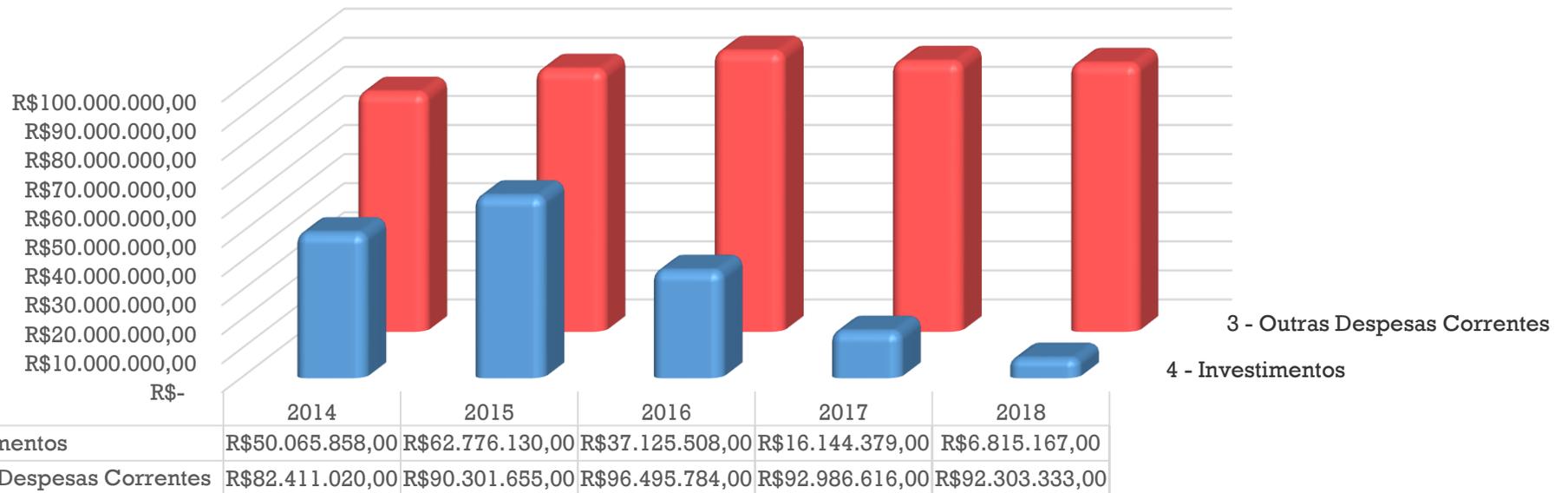


	2014	2015	2016	2017	2018
■ 4 - Investimentos	R\$57.565.858,00	R\$63.782.108,00	R\$37.225.508,00	R\$17.064.379,00	R\$9.454.382,00
■ 3 - Outras Despesas Correntes	R\$109.261.607,0	R\$120.706.230,0	R\$118.230.192,0	R\$124.421.272,0	R\$124.347.054,0

UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS EVOLUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (2016-2018)

FONTE: CPO/PROGINST

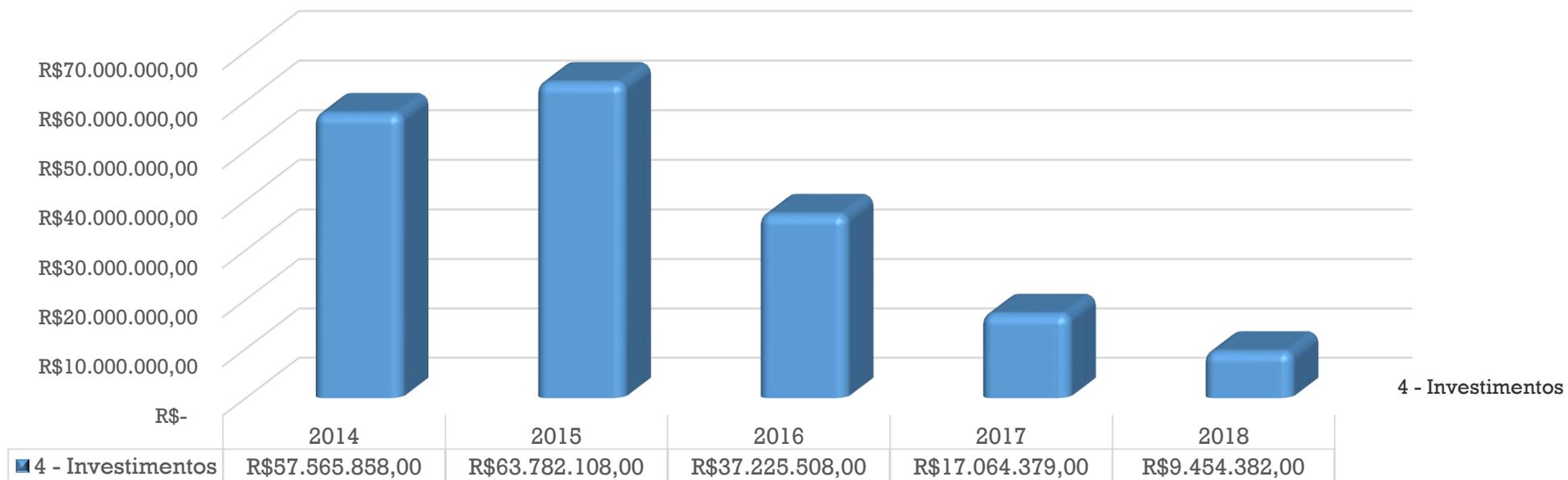
*EXCETO RECURSOS DIRETAMENTE ARRECADADOS E EMENDAS PARLAMENTARES



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

EVOLUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (2014-2018)

FONTE: CPO/PROGINST



UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS EVOLUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (2016-2018)

FONTE: CPO/PROGINST

*EXCETO RECURSOS DIRETAMENTE ARRECADADOS E EMENDAS PARLAMENTARES

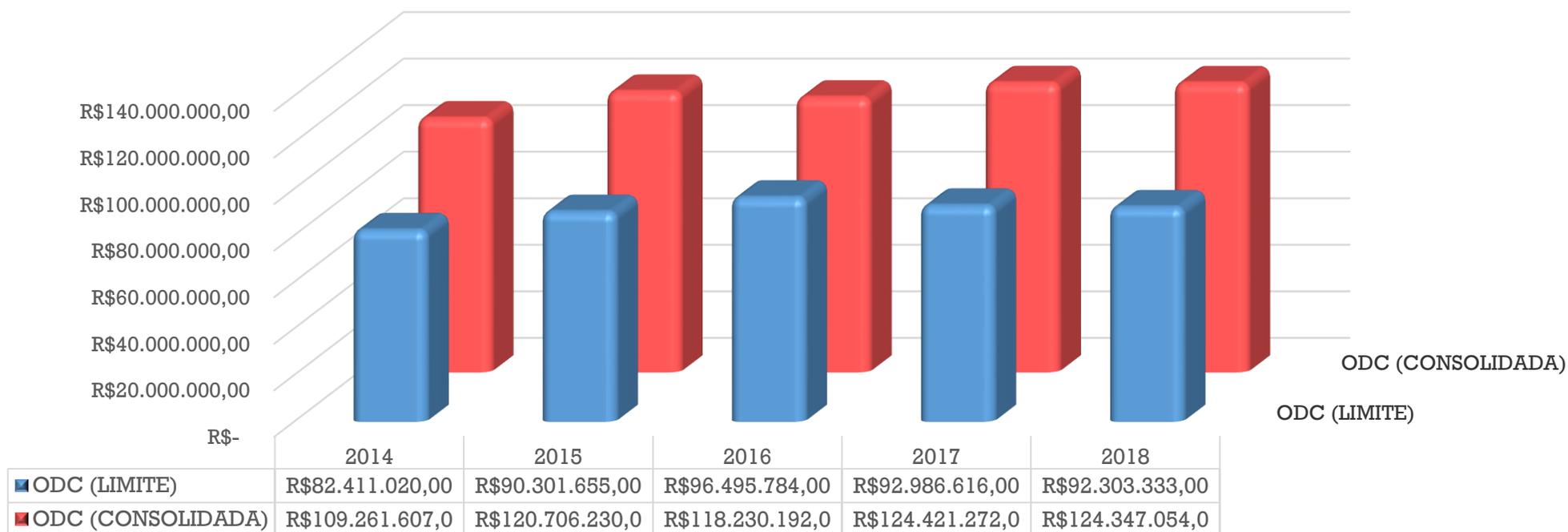


UNIVERSIDADE FEDERAL DE ALAGOAS

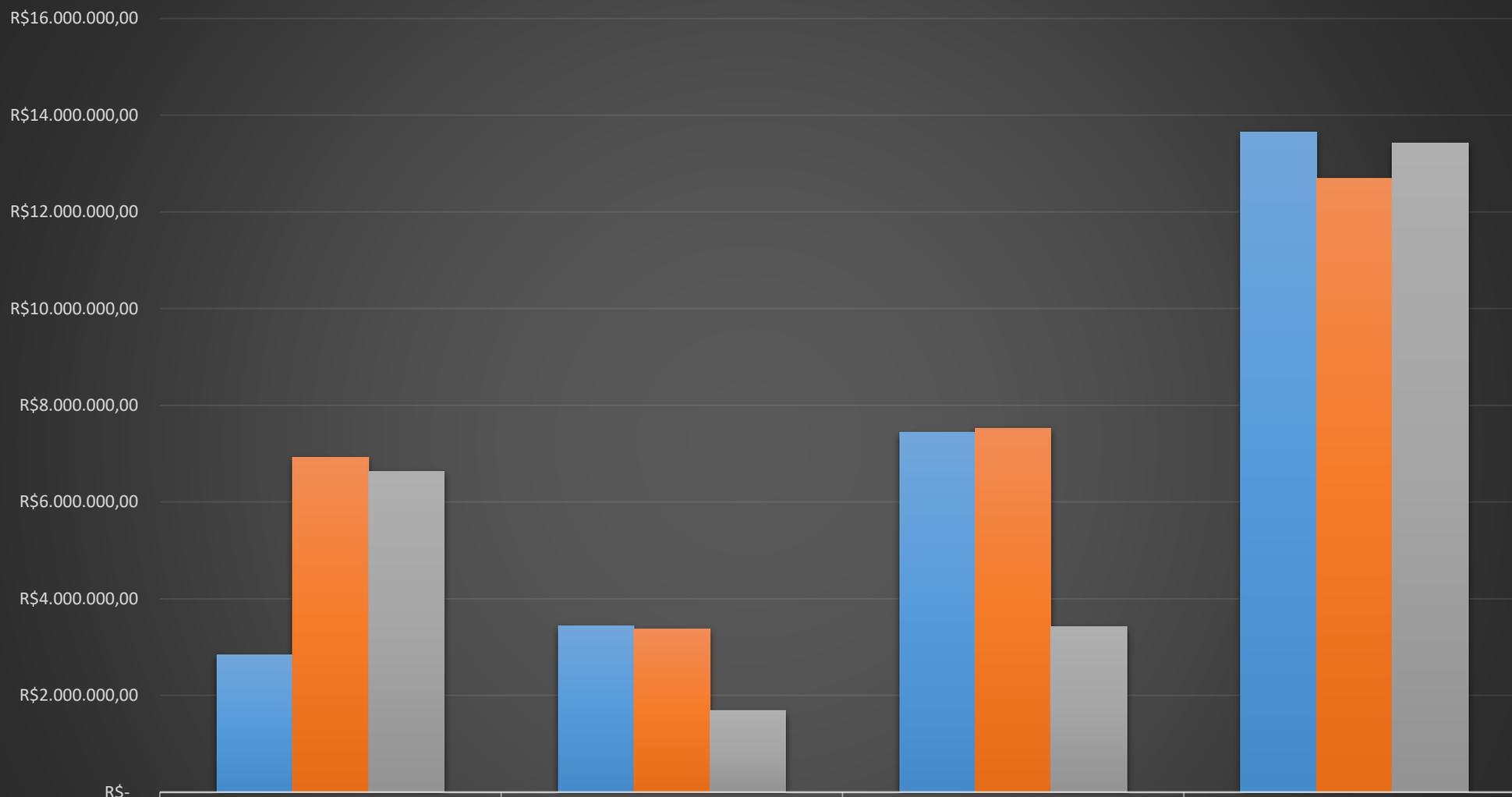
EVOLUÇÃO ORÇAMENTÁRIA (2014-2018)

FONTE: CPO/PROGINST

DESPESAS CORRENTES CONSOLIDADA
X
DESPESAS CORRENTES (EXCETO BENEFÍCIOS, RECURSOS PRÓPRIOS E EMENDAS PARLAMENTARES)

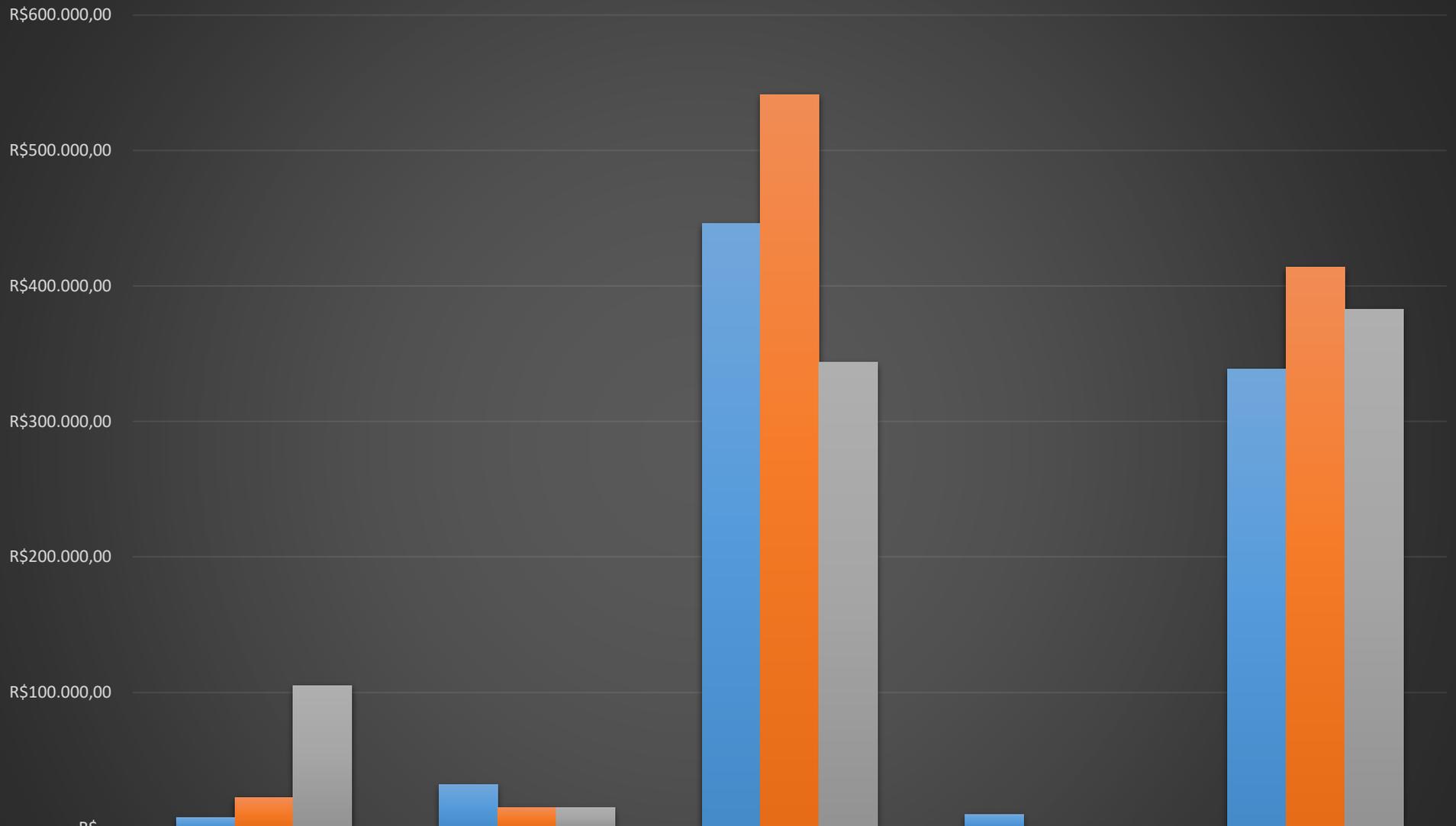


CONTRATAÇÕES EXPRESSIVAS (2016-2018)



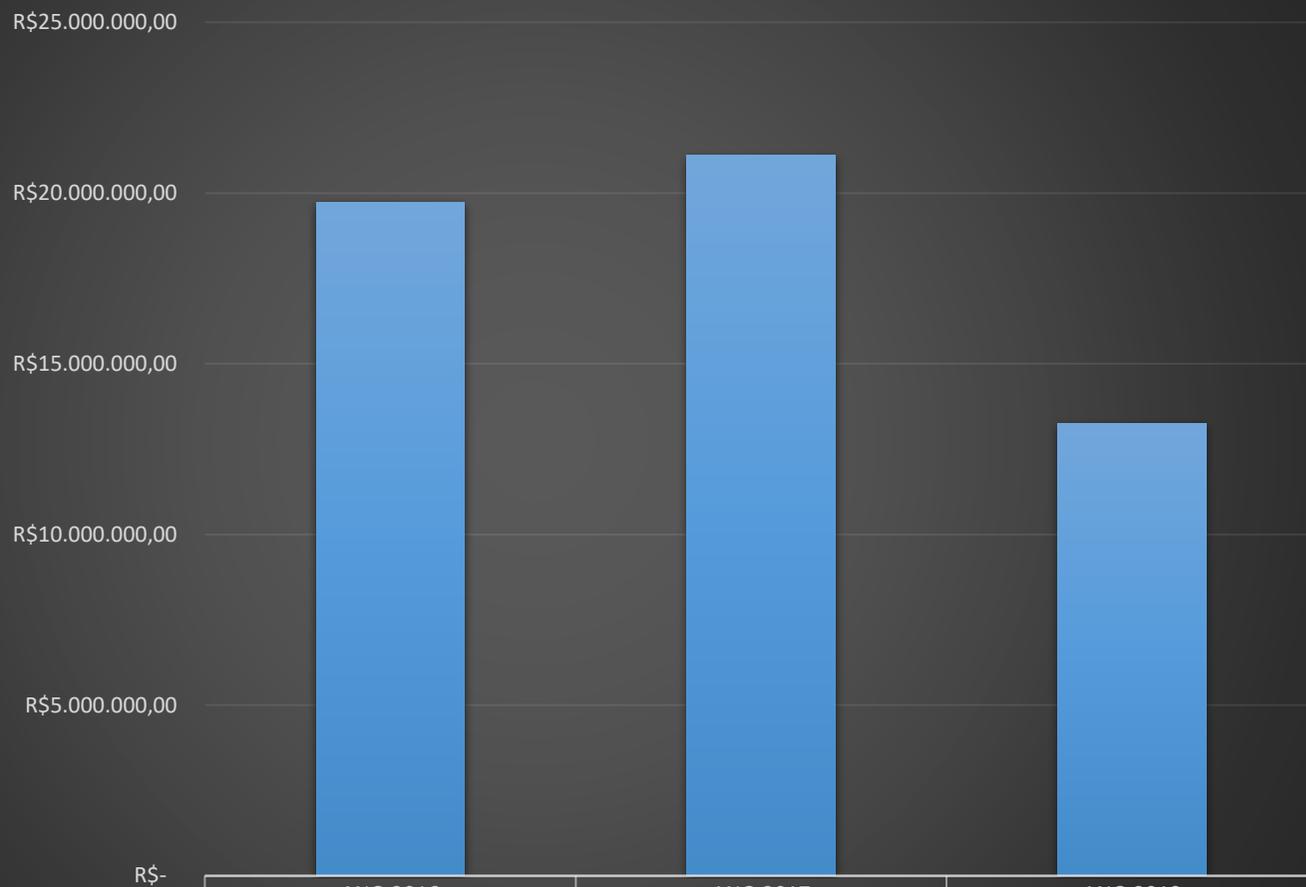
	MANUTENCAO E CONSERV. DE BENS IMOVEIS	SERVICOS DE AGUA E ESGOTO	SERVICOS DE ENERGIA ELETRICA	VIGILANCIA OSTENSIVA/MONITORADA/RASTREAMENTO
Soma de ANO 2016	R\$2.830.041,74	R\$3.436.747,84	R\$7.443.236,83	R\$13.651.080,10
Soma de ANO 2017	R\$6.924.572,80	R\$3.374.989,75	R\$7.525.138,76	R\$12.700.929,43
Soma de ANO 2018	R\$6.639.342,59	R\$1.691.090,31	R\$3.422.974,64	R\$13.432.722,57

DIÁRIAS E PASSAGENS (2016 A 2018)



	DIÁRIAS A COLABORADORES EVENTUAIS NO PAIS	DIÁRIAS NO EXTERIOR	DIÁRIAS NO PAIS	PASSAGENS PARA O EXTERIOR	PASSAGENS PARA O PAIS
■ Soma de ANO 2016	R\$7.397,50	R\$31.786,88	R\$445.802,47	R\$10.000,00	R\$338.533,83
■ Soma de ANO 2017	R\$22.570,75	R\$15.104,14	R\$541.333,02	R\$-	R\$413.995,59
■ Soma de ANO 2018	R\$105.156,77	R\$14.850,00	R\$343.680,59	R\$-	R\$382.992,68

LOCAÇÃO DE MÃO-DE-OBRA (2016-2018)



LOCAÇÃO DE MÃO-DE-OBRA (2016-2018)

ANO 2016

R\$19.733.257,29

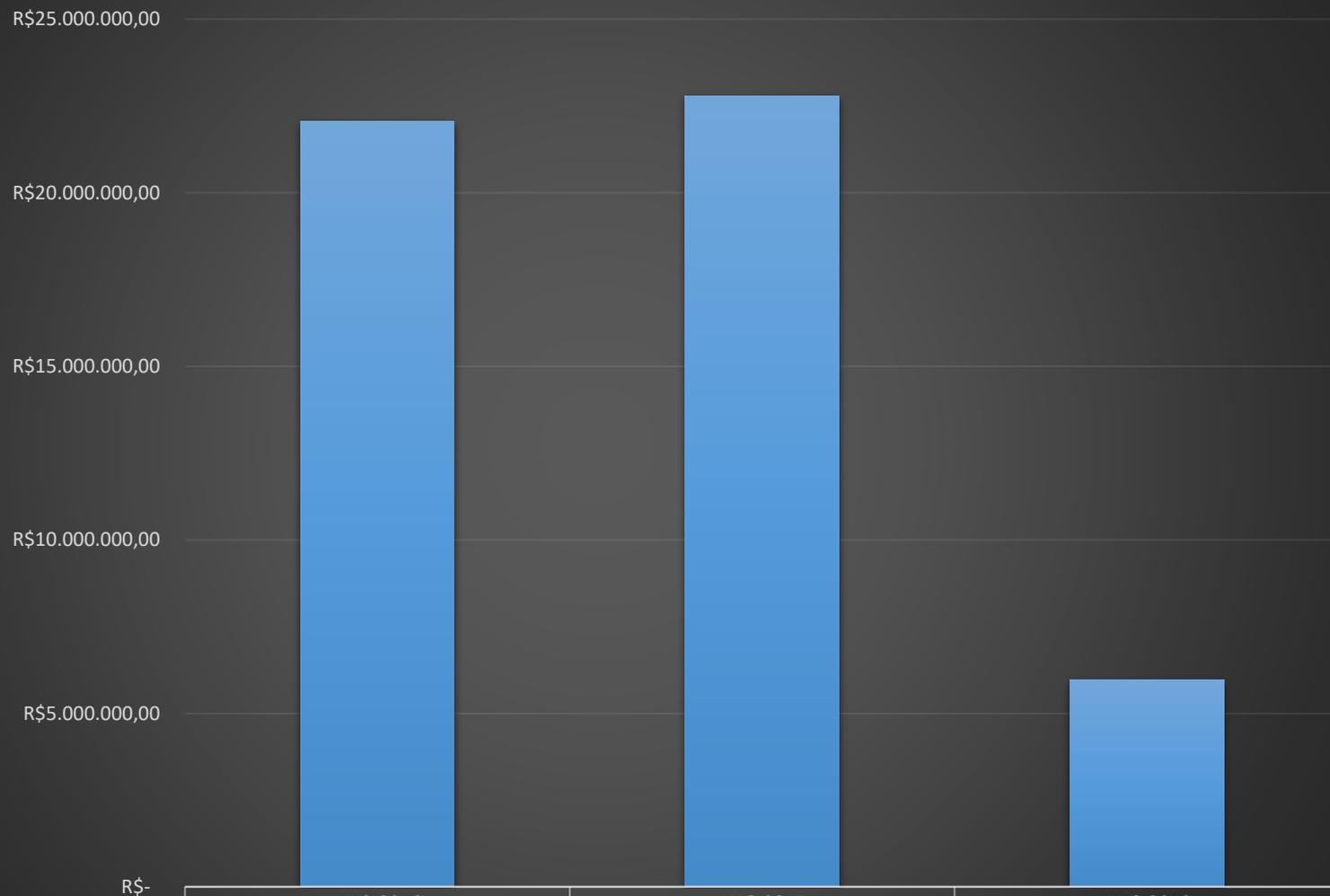
ANO 2017

R\$21.111.497,20

ANO 2018

R\$13.257.315,89

BOLSAS DE ESTUDO (2016-2018)



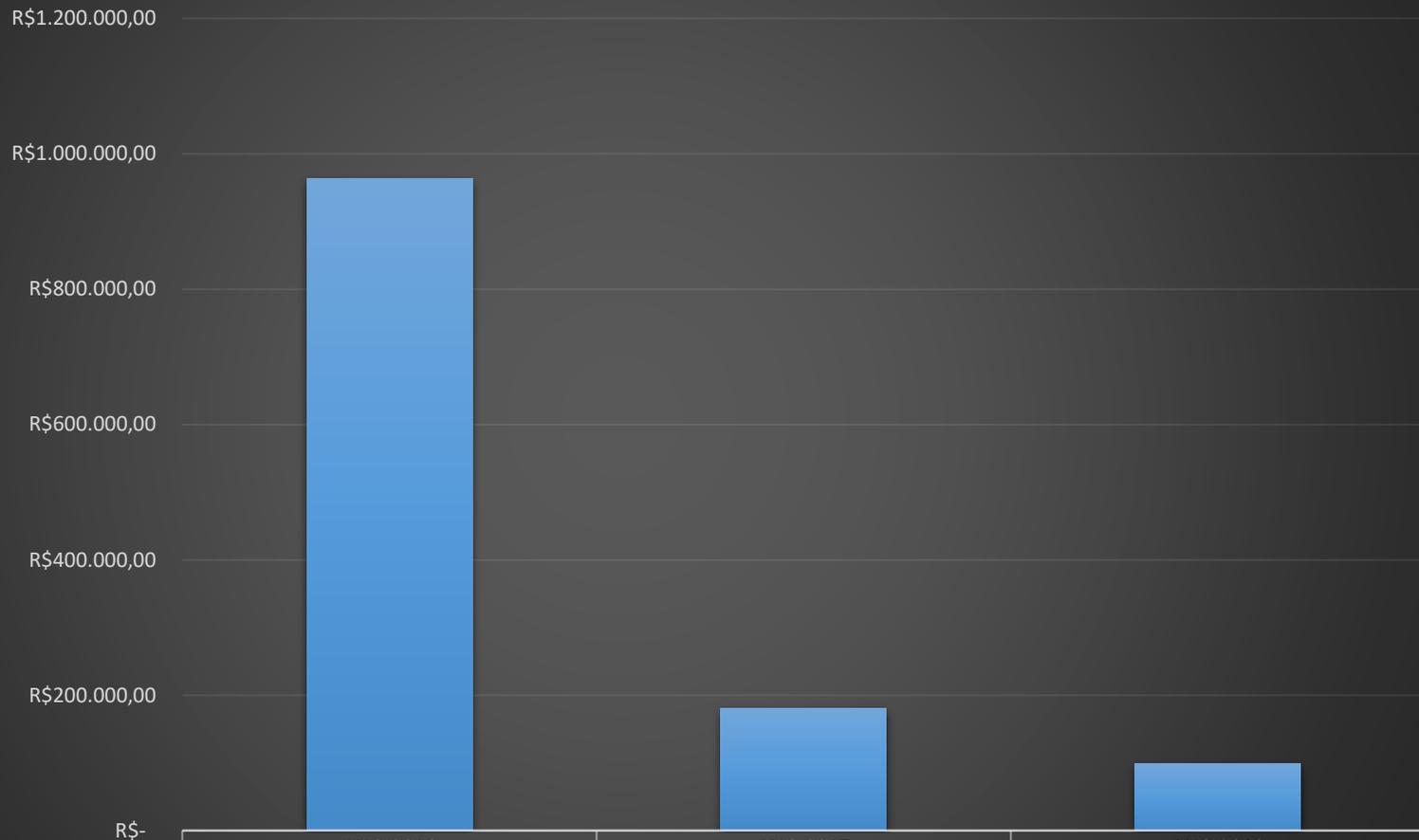
■ BOLSAS DE ESTUDO (2016-2018)

ANO 2016
R\$22.049.755,34

ANO 2017
R\$22.798.192,50

ANO 2018
R\$5.969.935,00

SERVIÇOS EVENTUAIS (2016-2018)



■ SERVIÇOS EVENTUAIS (2016-2018)

ANO 2016

R\$963.531,52

ANO 2017

R\$180.470,00

ANO 2018

R\$98.233,04